



CAPITULO

1

análisis del entorno

Con el objeto de caracterizar el contexto en el cual se desenvuelve el Estado, y a los fines del establecimiento de la Visión Compartida, fueron discutidos en las Jornadas de Reflexión los diferentes elementos o factores que intervienen en su desarrollo actual y futuro. De ellos, se desprenden las Oportunidades y Fortalezas, Amenazas y Limitaciones, comúnmente llamadas FODA. La consulta tenía el requerimiento de jerarquizar cada uno de los aspectos. Los resultados se muestran en el orden definitivo, luego de realizados todos los talleres de las fases 1 y 2.

Cabe destacar que para esta parte de la investigación, en la primera fase, los elementos de la FODA fueron *derivados* de las intervenciones de los participantes en el taller. Para la segunda fase se aplicó una encuesta abierta, en el cual cada actor calificaba en importancia los factores seleccionados.



OPORTUNIDADES

1. LA DESCENTRALIZACIÓN Y DESCONCENTRACIÓN

Oportunidad que facilita la toma de decisiones y un mejor uso de los recursos fiscales.

2. CONOCIMIENTO, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

La consolidación de la entidad como un polo de excelencia en información, Ciencia y Tecnología profundiza y valoriza las vocaciones turísticas, industriales, agropecuarias, culturales y de prestación de servicios, con organizaciones altamente eficientes, sustentables y de sólida base tecnológica.

3. APERTURA INTERNACIONAL

La liberación comercial e intensificación de la integración económica con otros países posibilita las exportaciones de la producción regional y la captación de inversiones y tecnología.

4. GLOBALIZACIÓN

La globalización abre posibilidades a las regiones con elevada capacidad científico-tecnológica y recursos humanos capacitados. En consecuencia, Mérida está llamada a ser un polo continental de desarrollo de alta calidad de vida.

5. CREACION DE LA ZONA LIBRE

La Ley que crea la Zona Libre Cultural, Científica y Tecnológica constituye una oportunidad que otorga unas enormes posibilidades de crecimiento y desarrollo para toda la región, en aprovechamiento de las ventajas fiscales que ofrece.



6. LA NUEVA SITUACION POLITICA DE VENEZUELA

Las transformaciones del país requieren de un cambio institucional importante. La Constituyente, como respuesta a un sentimiento nacional, puede ser el inicio de un proceso de cambios que deben favorecer al resto de las actividades y sectores del país.

7. CRISIS PETROLERA Y AGOTAMIENTO DEL MODELO NACIONAL

La caída casi irreversible en los precios del petróleo y sus impactos en la economía venezolana muestran el colapso del modelo basado en la renta petrolera. Tal aspecto le abre oportunidades a sectores en los cuales el Estado posee ventajas comparativas: Agricultura y Agroindustria, Servicios Educativos y de Salud, Turismo y el desarrollo de pequeña y medianas empresas.

8. AMPLIACION DE MERCADOS

Ante los incrementos en la demanda nacional e internacional de servicios especializados en las áreas de salud, educación e informática, así como también de servicios turísticos, el Estado puede convertirse en un importante centro de referencia en la prestación de estos servicios: estudios de postgrado, medicina especializada, consultorías y asesorías en sistemas informáticos, etc.



AMENAZAS

Los principales aspectos y/o factores considerados como amenazas al desarrollo del Estado, se señalan a continuación. Al respecto, es importante destacar la importancia asignada, en las diferentes intervenciones al aspecto ambiental. En general, se entiende que el deterioro ambiental afecta tanto al proceso productivo de los sectores motores (agricultura, agroindustria y turismo) como a los elementos sociales y a la calidad de vida.

1. DETERIORO AMBIENTAL

La tendencia al aumento de la contaminación y los daños al ambiente. Mal manejo del recurso agua y de los suelos. Desprotección de las cuencas. Amenaza a la belleza paisajística y a la posibilidad de un desarrollo sostenible y sustentable.

2. DETERIORO GLOBAL DEL PAIS

Pérdida general de la Calidad de Vida en el país y el consecuente efecto que tiene en toda la geografía nacional.

3. VIVIENDA Y MARGINALIDAD

El rápido crecimiento del déficit de viviendas en todo el Estado, aunado con los aumentos de las áreas urbanas marginales.



4. NARCOTRAFICO Y SECUESTROS

La penetración del narcotráfico y dada la cercanía a los estados fronterizos con graves problemas relacionados con la distribución de narcóticos y el paulatino aumento en los secuestros, puede tener efectos negativos en el Estado Mérida.

5. OFERTA DE TIERRAS URBANAS

Encarecimiento de la tierra para desarrollos urbanos.

6. VULNERABILIDAD ANTE DESASTRES NATURALES

El Estado Mérida, sus características geofísicas, lo ubican como una entidad con grandes posibilidades de ocurrencia de fenómenos naturales. Sin duda constituye una permanente amenaza para sus ciudadanos.

7. TENDENCIA HACIA LA DESINTEGRACION TERRITORIAL

Las lejanías de las diferentes zonas del Estado y las dificultades de accesibilidad han contribuido para que algunas poblaciones mantengan vínculos funcionales más estrechos con otros estados. Asimismo, las ideas sobre la creación de una nueva entidad federal (Estado Panamericano), afectan la integridad e identidad territorial de Mérida.

8. BRECHA TECNOLOGICA

Aspecto relacionado con el atraso general del país en materia de Desarrollo Tecnológico, lo cual se manifiesta en una alta dependencia tecnológica foránea.



9. INCERTIDUMBRE ANTE LA CRISIS GENERAL DEL PAIS

- Desequilibrios macroeconómicos y sus efectos sobre la competitividad de los sectores productivos de la Región.
- La capacidad de respuesta del sector productivo local ante los procesos de apertura.
- Posibilidad de retrocesos en el proceso de descentralización y desconcentración.
- Corrupción Administrativa

10. OTROS ASPECTOS

Los aspectos mencionados como *amenazas* en las Jornadas con menor énfasis fueron:

- Incompetencia del sector financiero
- Falta de continuidad administrativa
- Centralismo
- Pérdida de identidad del venezolano
- Deficiencias en el Sistema Jurídico
- Falta de motivación institucional
- Competencia agrícola interna y externa
- Política de importación de rubros agrícolas
- Desarrollo de actividades mineras en el Estado